

●2024年10月18日 星期五 ●总第8321期 ●每星期五出版 ●今日四版 <http://fazhi.dzwww.com>

●国内统一刊号: CN37-0010 邮发代号: 23-137 ●大众报业集团主管主办

## 促推行政争议源头预防与实质化解

### 日照发布全省首个行政争议引导分流机制文件

本报讯 为进一步健全行政复议行政诉讼衔接配合机制，发挥行政复议行政争议主渠道作用，将更多行政争议化解在前端、消弭在诉前，近日，中共日照市委全面依法治市委办公室、日照市中级人民法院、日照市司法局联合制定印发全省首个《关于建立行政争议引导分流机制实施意见》(以下简称《意见》)。《意见》从行政机关靠前一步做好行政争议先行处理及复议引导工作、人民法院线上线下做好先行复议引导工作、行政机关主动做好违法行政行为自我纠错工作三个方面，为开展行政争议引导分流提供工作指引。

《意见》要求，行政机关作出行政行为时要一并送达《行政复议明白纸》，引导分行政争议。行政机关因履行行政管

理职责与公民、法人和其他组织发生行政争议，当事人明确寻求法律救济的，要通过宣传行政复议便民为民制度优势、作出行政行为时一并送达行政复议明白纸等方式，引导其先行通过行政复议解决纠纷。

人民法院要设立行政复议引导窗口，做好线上线下复议引导工作。法院在诉讼服务大厅设立行政复议引导窗口，司法局设立受理窗口，对于线上线下的行政诉讼案件属于法定复议前置情形的，明确告知当事人应当先行提起行政复议，并告知复议管辖机关、申请方式和期限及不依法先行复议的法律后果。对于非法定复议前置类案件，明确告知当事人有选择复议和诉讼的权利，引导当事人自主选择门槛低、效率高、时效快的解决纠纷渠道，为当事人申请行政复议提供便利。

针对行政机关的违法行政行为，《意见》明确规定坚持有错必纠、自行纠错，减少争议进入复议或诉讼。行政机关对自行发现的符合纠错情形的行政行为，采取撤销、变更等方式及时进行纠正；对在复议诉讼程序中，复议机关、人民法院通过复议意见书、司法建议书等形式明确指出存在问题的行政行为，行政机关要及时全面履行复议意见书、司法建议书等内容，纠正违法或不当行政行为，造成当事人损失的依法予以补偿或赔偿，实现案结事了、实质解纷。

胡科刚 王宗忆

## 法庭设田间，秋“枫”拂乡野

金秋十月，稻香四溢。泰安市的田野间洋溢着农作物的成熟气息。土地是农民赖以生存和发展的根基，在这片宁静的田野里，围绕土地的纠纷时有发生，这些看似不起眼的“小案”，实则牵动着农民的心弦。近日，泰安市两级法院走进田间地头，以实地走访、现场调解的方式，妥善化解了一系列涉土地纠纷，为百姓解决了“急难愁盼”的问题，谱写了司法服务乡村振兴的新篇章。

“他占了我的一部分承包地，算什么好邻居、好伙计，以后再也不来往了！”

泰安市泰山区某村，这里正因一起承包地边界纠纷而困扰着两位多年的邻居——张某与孙某。昔日和睦相处的邻里，因土地问题争执不下，关系渐行渐远。张某一气之下将孙某诉至法院，要求恢复承包地原状。面对这起看似简单的土地纠纷，泰前法庭的法官没有简单处理，而是深入细致地进行调

查。他们仔细阅卷，多次与当事人电话沟通，最终确定解决矛盾的关键在于厘清两家承包地的具体尺寸。

为了获取第一手资料，法官与书记员冒雨赶往该村进行实地勘验。在村委的协助下，他们找来了测量工具，组织双方当事人一起来到争议地块进行现场测量。经过精准的测量，双方终于认可了各自地块的宽度尺寸，为后续的调解打下了坚实的基础。

考虑到双方是同村村民，矛盾也并未达到不可调和的地步，法官决定趁热打铁，在村委办公室进行现场调解。调解过程中，法官不仅讲透了法理，向双方释明了相关法律规定，还动之以情，劝导双方珍惜邻里情谊，共同维护和谐的生活环境。在法官的耐心劝导下，双方当事人最终自愿达成了调解协议，握手言和，这场因土地边界问题引发的纠纷得以圆满解决。调解结束后，法官还

向前来旁听的村民进行了普法宣传，解答了他们生产生活中遇到的法律问题，有效预防和减少了涉农纠纷的发生。

与此同时，在宁阳县的田间地头也上演了一幕司法为民的温馨画面。某村委会与2名菜农因蔬菜大棚承包合同纠纷打起了官司。承办法官在受理案件后，迅速展开调查，了解到2名被告并非恶意不续签合同，而是由于市场原因暂时无力续交承包费。为了准确了解涉案土地现状，承办法官决定亲自驱车前往蔬菜大棚进行实地查看。

“法官，我不是不想归还土地，实在是有损失啊，不信您来大棚里看看……”

考虑到土地承包纠纷的特殊性，承办法官决定在去大棚内看看，并进行现场调解。

金秋时节，大棚内的芹菜长势喜人，丰收在即。看到这一情况，法官有了调解思路，在耐心调解下，双方消除了误解，两被

告主动承认错误，并表示愿意继续承包；原告也明白了继续合作才能共赢的道理。在法官的指导下，双方重新签订了承包合同，原告主动撤回了起诉，两被告也续交了承包费用，这场蔬菜大棚下的调解圆满落幕。

这两起纠纷的成功化解，是泰安法院坚持和发展新时代“枫桥经验”，将司法触角延伸到乡村、社区和群众身边的生动体现。办案法官结合乡村治理实际，对部分涉农纠纷变“坐堂审”为“田间审”，不仅解决了当事人的实际问题，还提升了乡村治理水平，为乡村振兴提供了有力的司法保障。

泰安法院的一系列举措，不仅赢得了当事人的赞誉和村民的好评，更为司法服务乡村振兴树立了典范。他们以实际行动诠释了司法为民的宗旨，将法治的阳光洒向乡村的每一个角落，为构建和谐社会、促进乡村振兴贡献了司法力量。

谢一飞

### 高位部署 高标推进 多维运用

## 淄博中院三项举措完善“两张清单”运行机制

淄博中院高度重视“两张清单”制定运行工作，坚持高位部署，做实高标推进，强化多维运用，不断完善“两张清单”运行机制，激发队伍干事创业活力。

高位部署推动。坚持高位部署、协调联动、树立“大管理观”，制定《关于开展“精细化管理年”活动的实施方案》，把“两张清单”制定运行工作作为加强队伍精细化管理的重要

抓手，列入党组重要议事日程，“一把手”亲自挂帅，各部门协同联动，先后召开3次党组扩大会议并邀请基层法院院长列席，1次全院大会，2次责任部门协调推进会，以精细管理、精准服务一体推进政治建设、案件管理、司法为民、队伍建设等工作。坚持领导带头、干警站稳立场，扛牢担当、履尽职责。坚持先行先试、逐步推开。从综合部门、业务

领导班子成员履行全面从严治党责任清单，进一步修订完善党组主体责任、党组书记第一责任人职责和领导班子成员“一岗双责”，充分发挥“关键少数”示范带动作用，领导班子以上率下，带动全院干警站稳立场，扛牢担当、履尽职责。坚持先行先试、逐步推开。从综合部门、业务

部门各选取部分人员数量较多、类别较全，职责较多的部门，先行试点填报，对部门职责和个人职责实行清单式界定，台帐式运行。试点运行2个月后，在全院范围推广制定，进一步明确部门职责、厘清职责边界，相关职能部门对“两张清单”更新完善情况共同审核，确保职责全梳理、人员全覆盖，不留死角、不留模糊地带；更新完善后以适当方式及时公示、职能部门运行情况接受全院监督，并定期对职责制定、依规运行、据实更新情况进行督导调度，对落实不到位的第一时间提醒、必要时候约谈，以督查促落实、以督导求实效。

(下转二版)

做实“两张清单” 狠抓责任落实

干净担当的过硬法院铁军。2022年以来，枣庄法院相继建立全过程审判监督管理体系、全员全面全时考核体系及“三询”问责体系，实现了管人与管案、评查与巡查、督办与惩戒同步发力，经验做法被最高院《审判管理动态》刊发推广。下一步，枣庄法院将坚持把管住“案”、管住“人”、治好“院”作为工作的重中之重，以精细管理为着力点，不断优化审判质效，全力打造忠于党、忠于国家、忠于人民、忠于法律的法院铁军。做实审判管理“管住案”。持续完善“审管+业务”“条线+属地”“评查+督察”的审判管理格局，强化院庭长审判管理监督，严格落实阅核制度，对发改案件进行“预瑕疵”评定，加快推动“一张网”试点工作，用好“一网一库”资源，进一步统一裁判尺度，抓实案件流程管理和质量管

理，持续推动审判质效向好向优。细化两张清单“管住人”。主动认领全面深化改革、审判质量评估、高质量发展指标等任务，全部分解并纳入个人和岗位“两张清单”，推行“定单明账、督单对账、评单算账、考单晒账”动态管理，在全市法院形成“知责明责、履责尽责”的浓厚氛围。强化三向问责“治好院”。

持续巩固拓展党纪学习教育成果，抓好监督督察这把“戒尺”，针对案件评查、代表委员反映、群众来信来访中发现的案件瑕疵及违纪线索，运用函询、问询、质询三种由轻到重的处置程序逐步追责，确保纪律威严常在、规矩之弦常紧。同时，要坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，认真落实“三个区分开来”，推

动能力提升、工作提质、服务提效，切实为中国特色现代化枣庄实践提供有力法治保障。

济南市槐荫区法院践行全过程人民民主

为人民发声

何江浩

本版编辑 王天宇

## 坚持守正创新 培育核心优势 纵深推进“三强三优”专项活动

枣庄市中级人民法院党组书记、院长 于锡涛

优做强“枣庄品牌”的强大动力，以“精品审判”让人民群众在每一个案件中切实感受到公平正义。2022年以来，枣庄法院在多元纠纷、刑事审判、执行攻坚等领域打造了一批在全国、全市立得住、叫得响的司法品牌，省法院、市委、市政府主要领导先后56次批示肯定。下一步，枣庄法院将以司法品牌创建为抓手，让改革创新、品牌打造成为每名干警价值导向、工作方式，推出更多有影响、有态度的枣庄案例、枣庄典型、枣庄经验，塑造更多工作亮点、特色品牌、金字招牌。做实政治统领。

坚持“从政治上看、从法治上办”，深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，牢固树立“抓前端、治未病”“双赢多赢共赢”

“案结事了人和”等新时代司法理念，引领全市法院干警将习近平法治思想作为“纲”和“魂”自觉融入审判执行工作全过程、各方面，以审判理念现代化，促进审判工作现代化。

坚持人民至上。深入践行“小事不小，小案不小办”，以“如我在诉、如我在执”的意识，倾力解决群众的“急难愁盼”，用心用情办好关系民心向背的每一件“小案”，在每一个环节都把“服判息诉、案结事了”功课做到极致，让司法公正可触可感、直抵人心。打造司法精品。坚持“精益求精、止于至善”，

不断完善司法品牌选育推广机制，按照“一院一品牌、一线一亮点”工作思路，持续做强“枣庄和枣庄”“执行铁拳”“枣庄‘刑’动”等特色审判执行品牌，全力绘制“1+20”创新创优项目“全景图”，不断提升影响力、知名度和群众认同感，推动枣庄法院整体工作提质增效。

深耕主业，以精准化服务夯实发展“强支撑”

强主业、优服务，关键在于依法履职尽责，更好地勇担当、走在前、开新局。枣庄法院坚持为大局服务、为人民司法，聚焦主责主业，深耕细耕“责任田”，以“精准服务”支撑和保障中国式现代化枣庄实践。2022年以来，枣庄法院积极响应市委部署，开展司法护航工业倍增专项行动，制定并落实“服务保障锂电发展”“支持山亭产业突破”等工作意见及专项报告，力促负债36亿元的“八一热电”成功重整、扭亏为盈，工作经验在全省法院推广。下一步，枣庄法院将充分发挥司法示范引领作用，聚焦市委“强工兴产、转型突围”工作目标，找准服务大局与法院工作的结合点和切入点，切实提升服务经济社会高质量发展的工作成效。服务中心大局。深入开展“司法护航工业倍增”专项行动，着力强化关

键核心技术、新兴产业、原始创新成果等重点领域司法保护，不断优化法治化营商环境，着力保障民营经济健康发展，以法治之力支撑和服务保障新质生产力发展。深化府院联动。健全以破产处置、金融风险防范等“八大领域”为基础的府院联动机制建设，纵深推进“行政诉讼综治大联动”活动，常态化扫黑除恶维护社会稳定，标本兼治防范化解房地产、金融等重点领域风险，交叉执行攻坚执行难案，从“审理”到“治理”，实现司法与行政良性互动、效能叠加。促进社会治理。针对基层解纷力量松散、专业化程度不高等问题，加快推进诉前调解中心实体化运行，积极融入党委领导的社会治理大格局，推动“法院委托诉前调解成功率”纳入市委考核并由法院直接赋分，不断拓展“法官+N”纠纷联动圈，做实指导人民调解法定职能，实现更多矛盾纠纷预防在源头、化解在萌芽、解决在诉前。

严实司法作风，以精细化管理抓牢质效“硬任务”

强管理、优质效，重点在于严实司法作风，更好地抓落实、见行动、创佳绩。枣庄法

院坚持政治素质、业务素质、职业道德素质一体建设，以“精细管理”激发干警履职尽责“精气神”，努力锻造忠诚



省法院“三强三优”专项活动部署，是充分发挥政治引领作用的实际需要，是推动人民法院工作高质量发展，做实为大局服务、为人民司法的务实之举。枣庄法院以“三强三优”专项活动为载体，聚焦“公正与效率”工作主题，增强法院品牌“软实力”，抓实审判执行“硬任务”，加快推进审判工作现代化。

更新司法理念，以精品化审判提升法院“软实力”

强理念、优品牌，目的在于筑牢信仰之基，更好地强党建、增本领、干出彩。枣庄法院持续深化对习近平新时代中国特色社会主义思想的学思践悟，将习近平法治思想转化为做

# 肖葵：执行一线绽芳华

以法为据，以理服人，以情感人，促成了一个又一个执行和解，让一份份判决转化为当事人手中实实在在的权益……在繁琐复杂的执行案件中，济南市天桥区人民法院执行局快速执行团队队长肖葵展现出非凡的智慧与勇气。

作为济南市审判执行工作的突出个人，这位在执行战线上的法治守护者，以其坚韧不拔的毅力、敏锐的洞察力和厚重的为民情怀，用真心传递着司法温情。

## “全体都有，出发！”

国庆假期结束后的首个工作日，拂晓时分，伴随着肖葵一声响亮的号令，新一轮集中执行行动如火如荼地展开。团队干警被迅速编组为四支精锐小队，分乘数辆警车，如晨曦中的疾风，分别奔赴各个执行地点，展开了一场场高效、有力的执行工作。

“我们的职责，就是要将当事人纸上的胜诉权益转化为他们手中沉甸甸的实惠。”肖葵的话语中充满了坚定与执着。

作为团队长，她以身作则，率先垂范，每天最早抵达办公室，接听当事人电话，细致查找财产线索、高效协调团队工作，并亲自参与查人找物，力促执行和解。

“肖庭长总是这么忙，她以实际行动为我们树立了榜样。法官助理王明对肖葵充满了敬佩之情，“在执行工作中，我从肖庭长身上学到了很多宝贵的经验和精神。”

为了在执行行动中更加游刃有余，肖葵不断自我加压，利用业余时间刻苦学习，弥补经验不足。她不懂就查，不明就问，刻苦钻研。同时，她还积极参加各项业务培训，不断提升自己的执行业务能力，确保在执行工作中更加专业、高效。她深知，“大家好

才是真的好”。为提升干警的执法经验和整体素质，她定期为团队成员开展专业知识培训，集中讨论疑难复杂执行案件，制定执行案件流程图及节点管理清单。

她还结合案件特征与办案实际需求，对团队成员进行合理分工定岗定责，将团队分为6个办案小组，确保每个小组都能发挥各自所长，互相配合，团结协作。在她的带领下，团队很快成为全院的执行排头兵，展现了强大的执行力和战斗力。

涉民生领域执行案件虽然标的不大，但每一件都关乎群众的切身利益。肖葵始终保持满腔热血，心系群众安危冷暖。她用心、用情、用力解决好人民群众在执行案件中的急难愁盼问题，坚决落实“小案不小办”的原则，努力实现“审执双结”“事心双解”。在践行司法公正、维护群众合法权益、促进社会和谐稳定的道路上，肖葵默默奉献着自己的力量，为司法事业添砖加瓦，为人民群众撑起一片法治的蓝天。

## “没事！我还有个办法”

被执行人行踪难觅、执行财产踪迹难寻，一直是法院执行工作中面临的棘手难题。部分被执行人为了逃避债权债务，转移、藏匿财产，甚至与法院玩起“失踪”，其名下无财产可供执行，导致案件频频陷入僵局。

在张某某与何某的民间借贷纠纷案中，这一“老难题”又摆在了肖葵面前。接手案件后，她迅速行动，通过电话、邮寄、线上查找等多种方式尝试与被执行人何某取得联系，但何某却一再逃避执行，拒不到庭。经过与申请执行人的深入沟通，肖葵决定采取执行悬赏公告的方式，向社会公众广泛征

集被执行人何某的行踪及财产线索。

公告一经发出，便迅速引起了社会的关注。不久，一位热心群众提供了关键线索：何某及其家人购买了济南西站始发的某列火车票。接到线索后，肖葵立即与济南西站工作人员取得联系，并火速与执行助理杨彬一同赶往火车站。

“火车还有七分钟离站！快点！”

在车站工作人员、铁路乘警以及人脸识别系统的紧密配合下，大家终于成功找到了何某并将其带回。面对肖葵的严肃敦促，何某终于认识到了自己的错误，当场写下了悔过书，并一次性将执行案款全部支付完毕，案件得以顺利结案。

“执行悬赏是人民法院化解‘执行难’问题的一项有力举措，它能在执行案件中发挥出意想不到的效果。”肖葵深有感触地说，“通过执行悬赏公告机制，我们成功化解了大量执行难案件，切实维护了胜诉当事人的合法权益，也维护了司法权威。”

## “执行工作得有人情味”

在执行工作的实践中，肖葵始终坚持将严肃执法与善意文明执行的理念相融合，她擅长具体问题具体分析，针对不同类型的案件，灵活采取相应的解决策略，使得执行工作既展现出法律的力度，又不失人性的温度。

以申请执行人秦某某与某培训公司的劳动仲裁强制执行案为例，面对培训公司拒付工资并恶意变更法定代表人以逃避执行的行为，肖葵在深入掌握案件详情后，果断对该公司原法定代表人、实际控制人张某采取了拘传措施。在此压力下，张某最终与申请执行人达成和解，承诺一次性清偿所欠工

资，从而使案件得以顺利执结。

而在处理涉及亲情家庭、抚养赡养等纠纷的执行案件时，肖葵充分发挥女性法官的优势。她常常从女性视角出发，以女性特有的柔情与细腻，对当事人进行耐心的思想工作，动之以情、晓之以理，化解案件中的矛盾与纠纷。

在今年处理的一起赡养费纠纷案件中，考虑到申请人是一位90多岁高龄且行动不便的老人，肖葵特意与执行助理一同上门服务。她们耐心地向老人解释案件情况，并为其办理了过户手续。对于这种送法上门的服务，老人非常满意，高兴地给他们竖起了大拇指。

在另一起张某与唐某某的探视权纠纷案件中，由于双方当事人矛盾很深、互不相让，肖葵不辞辛劳地进行了漫长的调解工作。最终，在她的努力下，双方当事人达成了致意见，明确了孩子的探望时间及方式，矛盾得以和解。

“孩子毕竟是不可以随意处置的标的物，执行工作在坚持原则的同时，也必须充满人情味。”肖葵如是说。作为一名女法官，她总能在办案的关键时刻，用柔情与智慧开展工作，力求达到案结、事了、人和的最佳效果。

对于未来的执行工作，肖葵坚定地表示：“我将继续秉持让党放心、人民满意的原則，时刻不忘自己作为法院执行干警的本色。我将坚决守护法律公信力，维护司法权威，努力让人民群众在每一起执行案件中都能感受到公平正义。”

王天宇

## 天平星光

为深入推进法治宣传进校园，增强未成年人的法治意识和自护意识，守护青少年身心健康成长，近日，莒南县人民法院积极开展“防欺凌、防诈骗”为主题的“金秋送法进校园 护航少年助成长”法治专题讲座活动。图为10月9日下午，该院窗口人民法庭干警在法治课后，给意犹未尽的同学们答疑解惑。

邹旭 摄

(上接一版)

**高标准落地落实。**瞄准“部门职责清单”，全方位梳理职责边界。根据工作实际，统一清单制定模式，进一步摸清各部門人员底数，结合工作职责和案件量，以及人员交流轮岗工作需求，动态调配各部門人员力量，并出台《关于建立年轻干部多元化、常态化、立体化实践锻炼机制的实施办法》，让办案力量向一线充实、年轻干警在一线锻炼。进一步理顺各部門职责任务，各部门从党的建设、主责主业、协调对接、业务指导、重点工作、队伍建设、其他工作7个方面，结合本院年度工作要点、“精细化管理年”实施方案、“企业服务年”活动实施方案等，全面总结梳理各自工作职责，每项工作具体到人，做到分工明确、权责清晰；对于交叉事项，列明所有涉及部门并明确牵头部门或具体负责部门，确保职责任务不留死角，不留模糊地带。瞄准“岗位职责清单”，分类别理顺职责范围。聚焦全员覆盖，对法官、法官助理和书记员、司法行政人员、司法警察、聘用制人员分类别建立职责清单，层报部门负责人、分管院领导审核把关，部门职责任务落实到具体人员，确保人人知道自己该干什么、以什么标准干、干不好应该承担什么责任。聚焦“关键少数”，下发《进一步明确各部门正副职工作职责的通知》，进一步明确部门正副职决策“执行者”和所在部门“领导者”“发动机”职能定位，部门副职本部门工作“执行者”和相关具体事项“领导者”职能定位，分别梳理汇总各部門正副职岗位职责，分工合作、积极沟通、支持共赢推动工作。瞄准常态长效运行，常态化调整清单内容。建立“两张清单”动态调整机制，结合年度重点工作任务、专项工作安排和院党组决策部署，动态调整清单内容，让清单更加符合工作实际。建立各部门正副职工作职责清单制度，明确各部门对于因人员调整、职务变动等需要调整职责分工，或因外出参加学习培训、挂职锻炼、对口支援等需要临时调整职责分工的，于调整变动后5个工作日内向职能部门书面报告，构建“照清单履职、按清单办事、依清单问责”的管理体制。

**多维度强化运用。**与质效管理相结合。聚焦“公正与效率”主题，以“两张清单”制定运行为抓手，抓实数据会商、动态监管、案件评查，研发司法数据分析会商平台，实现案件全生命周期闭环管控、精细管理；细化全过程审判监管，出台案件阅核工作机制实施细则，完善院庭长监管、合议庭和独任法官自主管理的质量管理体系，让司法为民体现在案件监督管理的每个环节。近年来，两级法院审判执行工作保持全省领先态势，淄博中院荣获“全省司法为民示范法院”，9个集体获评“齐鲁天平示范岗”、“全省枫桥式人民法庭”等荣誉称号。与考核表彰相结合。把“两张清单”作为全员考核重要依据和抓手，制定《平时考核实施意见(试行)》，以职责落实情况、干警日常表现为依据细化平时考核；根据工作实际，每年底修订《淄博市中级人民法院绩效考核办法》，根据“两张清单”完成情况，以平时考核、工作实绩、质效指标、重点工作完成情况等为依据，对不同类型人员分类别做实年度绩效考核，既涵盖党建队建等综合指标、重点工作完成情况、审执质效指标，也涵盖做出突出贡献加分、推进不力减分等附加项目，真正通过考核全面、科学评价每名干警的政治素质、业务素质、工作实绩，对于表现突出的在评先树优、表彰奖励、职级晋升等方面予以倾斜。2024年以来，淄博中院3个集体、1名个人获市以上表彰或通报表扬，选树3个集体、22名个人为季度标兵。与队伍建设相结合。结合“两张清单”，开展司法辅助人员和司法行政人员队伍建设调研，通过问卷调查、个别访谈、座谈交流等方式，重点了解目前队伍管理、担当作为、争先创优、精神风貌等现状，了解不同类型人员的直观感受、实际需求及对队伍建设的意见建议，着力破解当前队伍建设存在的问题，以精细化管理促进高素质司法队伍建设，助推法院工作高品质内涵式发展。

(淄中宣)



# 破产提质增效 助企脱困重生

## ——记济南市章丘区人民法院破产审判团队

完善破产审判制度，高效审理破产案件；提升信息化水平，加速清理“僵尸企业”；巩固“府院联动”机制，共同解决破产处置难题；规范破产管理人职责，全力帮助企业摆脱困境，重获新生……

近年来，济南市章丘区人民法院破产审判团队秉持“如我在诉”的意识，积极作为，不断提升破产审判的能力与水平。他们勇于探索，积极创新，致力于完善破产审判的各个环节与机制，为优化法治化营商环境提供有力的司法服务和保障。自2023年以来，该团队已审结破产案件21件，清理破产债权4.53亿元，变现资产2.29亿元，释放房产及土地面积40.03万平方米，并成功安置职工160余人。2024年，该团队被省法院评为“齐鲁天平先锋岗”。

### 以“专”促破 提升破产审判质效

“为政之要，惟在得人。”为了确保核算精准、审判规范、执行高效，必须加强专业化审判团队建设，这样才能推动审判绩效实现新的飞跃。

为了奠定坚实的破产审判基础，章丘法院始终坚持制度先行。从审理程序的操作流程，到管理人选任工作的实施办法，再到破产案件网上办案的相关规定，法院都逐一进行了制定，构建起了完整的制度体系，确保破产工作有章可循、有规可依。

如果说制度是地基，那么专业化的队伍就是破产审判工作的“能工巧匠”。作为优化法治化营商环境的重要阵地，章丘法院特别指定明水经济技术开发区人民法院为破产案件集中审理法庭，实现专业化审判。

该法庭由1名人额院领导负责，依托5名专业法官，其中包括1名“全省优秀法官”和2名“全市优秀法官”，并配备了经验丰富的破产专职助理。这样，基本形成了

破产案件有专门审判部门负责、有专门审判人员审理的工作格局。在整合资源的基础上，法院还研究制定了专项考核办法，对破产案件实行绩效专项考核，有力地促进了破产审判效能的提升。

通过定期业务培训、重点难点专项授课、培育精品案例、参加山东破产法论坛等活动，章丘法院的破产审判团队逐渐壮大，专业能力不断提升，破产审判工作也迈上了新的台阶。

例如，在审理的章丘区恒润帝景置业有限公司破产清算案件中，法院妥善处理了购房户等权益保障问题，使多年“烂尾”的工程得以“满血复活”，最终成为了经十东路上的新地标——山东大厦清照酒店。

“破产案件牵涉面广，关系复杂，涉及多个领域的专业知识，审理难度大、周期长，新问题层出不穷，这正是破产审判团队所面临的挑战。但是我们有能力、有勇气、有信心，让破产审判工作再上新台阶，交出一份优秀的答卷。”章丘法院审判委员会专职委员赵会娟如是说。

### 以“联”促破 凝聚破产审判合力

化解不良债权12.2亿余元，盘活土地房

产资源9.3万平方米，有效缓解1800余名债

权人及其背后投资人的信访稳定风险……

山东中特防科技发展有限公司破产清算案通过市场化手段实现了企业的依法退出，成功化解了社会风险，为地方经济的高质量发展贡献了法院的智慧和力量。这是近年来章丘法院在破产审判工作中，因地制宜、强化府院联动，推动市场资源优化再配置的一个成功典范。

该公司因管理混乱、高管涉嫌犯罪等问题，经营陷入停滞。章丘法院经审查发现，该公司财务账册严重缺失，巨额资金去向不

明，资产与债务严重不匹配，普通债权清偿率为零，同时涉及民间借贷债权人、购房债权人、关联债权人三大信访群体，处理难度极大。

为妥善化解矛盾，确保破产审判工作始终依法有序进行，章丘法院加强了与政府各部門的沟通和协调，推动成立了维稳工作组，并召开了60余次联席会议，克服了重重困难，解决了破产处置等一系列难题，有效化解了群体信访事件。

在维稳的基础上，章丘法院指导管理人对大额资金流向进行了穿透式调查，对无合法有效证据、无相应银行流水、无财务资料佐证的债权依法进行了剔除。针对254家债权人申报的12.23亿元债权，经过管理人的严格审查，最终确认了6.09亿元的债权，并依法剔除了6亿余元的虚假债权。

破产审判是一项系统性工程，推进破产审判工作不能仅靠法院孤军奋战，而需要聚合优势资源，协同联动推进。

为此，章丘法院就重大事项向区委进行了13次专题请示报告，其主要做法获得了区委、区委政法委领导的5次肯定性批示。同时，推动区政府印发了《关于建立企业破产府院联动机制的通知》，完善了府院联动机制，并推动了其实质化、常态化运行。此外，还与行政审批服务局等12个部門(单位)会签了8份府院联动文件，召开了30余次联席会议，一揽子解决了破产企业涉税办理、资产处置、职工安置、信用修复、打击逃废债、信访维稳等重点难点堵点问题共6项。

### 以“新”促破 提炼破产审判成果

“真没想到，破产程序能进行得这么快，填表、听证、表决，事情就顺利解决了。章丘法院的效率真高，非常感谢你们。”山东永安棉制品有限公司的相关负责人

对法院的破产工作给予了高度评价。

章丘法院通过简化审理程序，仅用了33天时间，就成功审结了一起破产清算案件。

山东永安棉制品有限公司成立于2014年，但由于母公司改制等原因，该公司在2018年全面停产。当时，债务人的资产负债率高达710%，严重资不抵债。无奈之下，公司向法院申请了破产。

为了进一步提升干警能力，该院构建了能力提升体系，定期开展具有针对性的培训和研讨活动。(下转三版)

东阿法院精心打造“三彩智管”党建品牌，通过党建工作高质量发展引领审判管理团队提质增效。

聚焦党业融合，开启党建引领“红色篇章”。

东阿法院以制度建设为着力点，制定了《东阿县人民法院审判委员会工作规则(试行)》《东阿县人民法院关于落实院长阅卷制度的实施细则(试行)》等8项制度规定，建立了“专业法官会议研讨+审判委员会决定+院长阅卷”的递进式案件质量保障机制。法院还组织了案件评查专项行动，创建了由院长领导、院党组成员担任负责人的案件评查团队，通过交叉评查的方式，实现了对法官全覆盖的常规评查。今年以来，共抽样评查了各类案件73件，发现并整改了各类问题14处，有效提升了办案质量。

在考核体系方面，东阿法院构建了全员考核体系，将党建工作完成情况纳入绩效考核范围，建立了“党建+审判”绩效考评体系。该体系以支部为单位，对法院干警的理论学习、参加党组织活动情况等内容进行全面考评。同时，法院还创新了审判绩效考评指标，初步实现了“法官、法官助理、书记员”的同步分类考核，形成了办案质量、效率、效果和综合业务四大类指标，并细分为12项考核内容，充分发挥了考核指标的导向作用。

在司法责任机制方面，东阿法院积极将院院长办案和案件阅卷融入“一岗双责”工作内容，党组会讨论并制定了阅卷办法，完善了院院长办案工作机制，鼓励院院长带头办理疑难复杂案件。通过民主评议、签订责任清单等组织生活制度，明确了院领导办案责任，进一步推动了院院长办案机制的常态化、实质化、示范化，实现了人、案、责的协同配。

在夯实人才根基，擦亮队伍建设“金色名片”方面，东阿法院构建了人才培养机制，确立了“2+X”青年干警双导师“纵延培优”制度。该制度旨在筛选政治素质高、业务能力强、发展潜力大的年轻干警纳入人才储备库。法院依托现有资源，致力于培优和塑造人才。同时，精心挑选政治素养优秀的党员干部和业务能力出众的资深法官，分别担任政治导师和业务导师。通过“政治素养专家带、业务技能名师教”的运作模式，实施政治指引、业务指导和行为监督三位一体的推进策略，以培育一批既具备良好政治素养又拥有强大业务能力的青年人才。近年来，共有15名干警荣获“优秀共产党员”“全省法院党建工作先进个人”等荣誉称号。

为了进一步提升干警能力，该院构建了能力提升体系，定期开展具有针对性的培训和研讨活动。(下转三版)

人对法院的破产工作给予了高度评价。章丘法院通过简化审理程序，仅用了33天时间，就成功审结了一起破产清算案件。山东永安棉制品有限公司成立于2014年，但由于母公司改制等原因，该公司在2018年全面停产。当时，债务人的资产负债率高达710%，严重资不抵债。无奈之下，公司向法院申请了破产。

2023年12月17日，章丘法院依法裁定受理了债权人对债务人的破产清算申请。

鉴于该案资产负债率高、财产状况清晰且债权人人数较少，章丘法院勇于探索、敢于创新。依照上级法院关于简化程序审理的规定，因案施策。在裁定受理前，法院就完成了破产管理人的选任工作。通过适用审判员独任审理方式和实物分配变价方式，法院快速审结了此案，实现了国有僵尸企业的快速出清。

2024年1月19日，章丘法院依法裁定宣告山东永安棉制品有限公司破产，并终结了破产程序。

从受理到终结破产程序，该案仅用时33天，刷新了章丘法院审理破产案件的记录。

章丘法院相关负责人表示，对破产案件进行繁简分流，对符合条件的企业破产案件简化审理程序，并探索实物分配、定向询价等方式灵活处置资产，可以有效缩短案件审理周期，保障破产企业快速、规范地退出市场。这对于优化法治化营商环境具有重要意义。

为了加快破产案件的审理速度，章丘法院畅通了“绿色通道”。法院通过“全国企业破产重整案件信息网”平台，利用一体化平台系统进行网上送达和信息公开。同时，法院还制定了《关于破产案件网上办案的规定》，引导当事人网上申报债权、网上召开债权人会议，从而提高了破产审判的信息化、规范化和透明化水平。

自2023年以来，章丘法院已经进行了20余次网上听证、网上调度和网上召开债权人会议等活动

# 深化“三强三优” 奋力开创法院工作新局面

“三强三优”专项活动是山东司法系统对党和人民关于司法公正更高要求的实践响应，是全面贯彻习近平法治思想及党的二十大和二十届一中、二中、三中全会精神的实际行动，为全省法院工作的高质量发展指明了方向。强理念、强主业、强管理，意味着我们必须坚守司法公正，紧抓责任落实，全面提升工作质量与效率，深耕细作审判执行这一核心职责；优品牌、优服务、优质效，则要求我们强化政治、法治、司法责任，以实际行动和创新思维回应人民需求，解答时代课题。

**树牢司法理念引领品牌建设。**司法理念现代化是审判工作现代化的基础和前提，司法理念的创新承载着新时代司法的价值追求、职责使命、发展方向，是品牌建设的根本和支撑。司法能力的培育提升，司法权力的规范运行，司法品牌的创建创新，都必须以正确的司法理念为先导。一要以思想建设凝聚品牌精神。始

终坚持党的绝对领导，坚持中国特色社会主义法治道路，做实从政治上看、从法治上办，切实增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。巩固党史学习教育、党纪学习教育成果，持续做好深化、内化、转化工作，抓实县委党校分校建设，开展多种形式的载体活动，亮出亮点、出特色，上层次、上水平，提升工作“软实力”。二要以政治建设丰富品牌内涵。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，在真学真信中夯实信仰之基。持续抓支部强堡垒、抓阵地强服务、抓党员强示范，深入推行党建业务贯通考核，切实将党建抓实、党建抓牢、服务抓牢。深化“向阳红·博法先”党建品牌建设，聚焦发展所需、民心所向，让司法公信更加可知可感。三要以能力建设夯实品牌基础。通过党组理论学习中心组、“三会一课”、主题党日等

形式，加强干警思想淬炼、政治历练、实践锻炼。以建设“学习型法院”为目标，依托“博法大讲堂”，开展内容丰富、形式多样的业务培训，提升业务水平和能力素质。注重在攻坚克难、岗位练兵中锻造精兵强将，着眼解决执行难题，深化“滨锋52·博法雷霆”执行品牌建设，用活用好失信警示教育基地，一体推进警示教育、失信惩戒、守信激励、教育引导当事人严守诚信底线。

**聚焦主责主业服务大局发展。**审判执行工作是人民法院的中心工作，要始终抓好执法办案第一要务，把依法履职和服务大局紧密结合起来，充分发挥审判职能作用，服务经济社会发展。一要着力护航高质量发展。持续优化法治化营商环境，在强链补链延链上展现司法新作为，护航“中国厨都”“有色金属之乡”高质量发展。坚持对各类经营主体平等保护，审慎认定合同无效，依法惩戒失信行为，维护交

易安全，维护统一市场竞争秩序，促进要素资源有序流通。二要深入践行民宗旨。准确把握人民群众司法需求和期待，秉持“如我在诉”的为民情怀，紧盯群众关心关切的教育、消费、住房、医疗等问题，查明事实、依法裁判，努力实现案结事了、政通人和。聚焦乡村振兴、民生福祉，用好诉前宣讲、判后回访措施，办好群众身边“小案”，打造有力度有温度的“枫桥式”人民法庭。三要不断增强司法供给。深入推进“千乘枫桥”多元解纷品牌建设，开通涉企案件“绿色通道”，打造“保调立审执”一体化流程衔接机制。加强诉讼高发案件分析研判，向有关部门、行业组织发出司法建议，柔性引导堵漏洞补短板，促进突出问题有效治理。升级“布谷新生”破产品牌，深化执破融合，助推企业重生。

**优化管理体系夯实发展之基。**科学、高效的法院管理是进一步全面深化改革、加快推进

法院现代化的重要保障和前提，唯有在深入把握司法规律的基础上，用好“改革”关键一招，才能不断提高法院管理水平，才能向管理要质效、以管理促发展、靠管理提形象。一要加强宏观管理。树立全员、全面、全时“大管理”观，用好审判质效管理指标体系，发挥其

“体检表”功能管住“案”。对于哪些数据处在合理区间，哪些数据脱离合理区间、要做定量定性分析、全面查找原因，提出措施，优化质效。二要紧抓微观调控。坚持抓核心指标，紧盯短板弱项，直击薄弱环节，善于将宏观管理分析发现的问题转化为对每一起案件的质效考核，真正将管理考核落细落活。严格落实院长监督管理“阅核制”，发挥合议庭、专业法官会议、审委会审核把关功能，切实提高案件质量。三要抓实过程管理。要狠抓案件流程管理，抓实立案、调解、保全、鉴定、庭审、结案、归档各节点，夯实责任，保证质量、效率。要狠抓行政事务过程管理，对用车、考勤、出差、节能、卫生等全面全过程监督，过好“紧日子”，优化机关运维保障。要强化过过程党建，严格落实政治学习、‘三会一课’、主题党日、警示教育、作风建设、审务督查等工作要求，突出严紧细实硬，抓早抓小抓苗头，锻造忠诚干警担当法院铁军。

(博兴县人民法院党组书记、院长 赵海永)

## 行人跌入绿化施工树坑受伤由谁担责

[案情]

2021年1月5日晚，陈某某像往常一样步行回家，途经某段路面时不慎摔倒在了树坑中。随后，陈某某因右侧腓骨骨折、全身多处皮肤擦伤等原因住院治疗了24天。关于事故原因，陈某某与某公司各执一词，某公司声称已设置了警示标志，认为伤者是由于不慎掉入树坑，与公司无关，而陈某某则认为，作为施工方的某公司，其防护措施不足，夜晚天色昏暗，根本无法看到警示标志。由于双方无法就赔偿事宜达成一致，陈某某将某公司诉至法院，要求赔偿各项损失共计7万余元。

[裁判]

法院审理认为，陈某某所提供的各项证据构成一个较为完整的证据链条，足以证明其受伤地点确实是某公司施工所挖掘的树坑。

作为事发路段绿化工程的施工单位，某公司在道路上进行挖坑作业，开展对周边环境具有潜在危险的施工活动时，应当设置醒目的警示标志并采取必要的安全措施。

尽管某公司辩称已经设置了警示标志并采取了相应的防护措施，但却未能提供证据来证

其实已经履行了应尽的责任。同时，陈某某作为具有完全民事行为能力的成年人，在夜间选择行走在没有路灯、视线不良的施工路段，且跌落的树坑位于该路段多个树坑之中，明知存在多个尚未完工的树坑，却未能提高警惕，注意路面施工情况，对于自身损害的发生也负有一定的过错，然而相较于某公司未履行安全保障和提示义务的过错程度，陈某某的过错较轻。

最终，法院根据双方的过错程度，判定某公司和陈某某分别承担70%和30%的损害责任。某公司对一审判决不服，提起上诉，二审法院维持原判。

[法官说法]

地面施工损害责任，是指在公共场所或道路上进行挖掘、修缮安装地下设施等作业时，因未设置明显标志和采取安全措施，导致他人人身、财产权益受损，施工人应当承担的侵权责任。

地面施工损害责任的归责原则采用过错推定，其构成要件包括三点：

1. 在公共场所或道路上进行地面施工作业，如挖坑、修路、修缮安装地下设施等，这

些施工活动包括但不限于架设电线、挖坑植株、铺设管道、维修公路等，任何形式的地面施工活动均属此范畴。

2. 因地面施工造成他人损害，这主要包括人身伤亡，但也涵盖财产损害。损害结果必须实际发生，若仅构成危险或妨碍，则不适用本规则。且此损害应指向施工人及其雇佣人员以外的自然人、法人或非法人组织。

3. 施工人无法证明已设置明显标志并采取了安全措施。地面施工损害责任属于不作为责任，施工人对其施工场地负有管理和维护的义务，这一义务源于其对工地现场的控制权。所设置的警示标志应明显、醒目，足以引起他人对施工现场的注意，从而采取减速、绕行等安全应对措施，并确保这些措施的安全性和可靠性。损害发生后，施工人只有举证证明其同时履行了设置明显标志和采取安全措施这两项义务，才能达到无过错免责的证明标准。王闯

### 以案说法

## 催收公告

因下列借款人、担保人没有根据其与山东津宇农村商业银行股份有限公司(原乐陵市农村商业银行股份有限公司)签订的《借款合同》、《担保合同》、《抵押合同》、《质押合同》、《展期协议》等约定按期还款付息，现予以公告催收。请下列借款人、担保人及其权利继受人自公告之日起立即与我行联系，履行还款义务，承担相应责任。特此公告。

单位：人民币元

借款人	借款人证件号码	贷款余额	发放日期	到期日期	欠息金额	担保方式	担保人	借款人	借款人证件号码	贷款余额	发放日期	到期日期	欠息金额	担保方式	担保人
张海宁	371421991061016932	99000.00	2015/9/25	2016/6/10	23073.53	保证	林林张海宁池冯海亮	张合群	372431196001069031	0.00	2000/6/20	2007/2/22	201488.28	信用	刘凤林、刘国才
张彦齐	371421981062613100	50000.00	2014/4/10	2014/6/12	12983.26	保证	任伟任金生张金良	张合群	372431196001069031	0.00	2000/6/6	2007/9/6	37252.30	信用	赵国云
苗利平	37142198807187015	40000.00	2014/1/10	2015/1/13	19189.83	保证	刘书礼、韦国军、蒙飞飞	张合群	372431196001069031	0.00	2000/5/10	2012/4/20	424148.30	信用	章国强
张少杰	37243119631165032	28583.20	2015/2/7	2016/2/18	22746.18	保证	任伟任金生张长岭	苗利平	372431196001069031	0.00	2000/1/7	2017/07/20	12/29458.10	信用	张明
孙树生	3724319830408901	87059.74	2016/8/4	2017/8/4	30858.44	保证	任伟任君海、任伟君	孙树生	372431196001069031	0.00	2000/10/30	2017/10/7	30841.33	信用	李晓
宋桂龙	3724319840285201	49000.00	2015/1/20	2016/1/16	84368.70	保证	任伟任君海、任伟君	宋桂龙	372431196001069031	0.00	2000/1/20	2017/1/16	4768.53	信用	刘凤林
宋成胜	3724311960027147	53200.00	2015/3/27	2018/3/17	101177.56	保证	任伟任君海、任伟君	宋成胜	3724311960027147	0.00	2000/6/9	2016/9/16	7156.63	信用	张金亮
赵新刚	372431196103033	39600.00	2015/9/29	2016/8/28	48837.07	保证	任伟任君海、任伟君	赵新刚	3724311960027147	0.00	2000/7/29	2017/1/21	9619.66	信用	朱国亮
侯进亮	37243198712511	91000.00	2015/5/4	2015/5/5	22205.51	保证	任伟任君海、任伟君	侯进亮	37243119719001701	0.00	2000/2/10	2012/2/10	22028.30	信用	陈成勇
刘福连	3724311963017043	143659.09	2015/4/8	2015/10/17	44382.08	保证	任伟任君海、任伟君	刘福连	37243119810127401	0.00	2000/3/10	2013/9/20	12/377.87	信用	王翠华
张海宁	37243119910161932	2526.00	2015/2/24	2016/2/20	22741.86	保证	任伟任君海、任伟君	张海宁	37243119910161932	0.00	2000/1/20	2018/1/20	22771.02	信用	周广华
石华书	372431197129416	46300.00	2015/1/30	2018/1/26	22771.02	保证	任伟任君海、任伟君	石华书	372431197129416	0.00	2000/1/30	2017/10/7	20841.33	信用	任伟平
刘中兵	37243119840285102	49000.00	2015/3/29	2018/3/19	213913.07	保证	任伟任君海、任伟君	刘中兵	37243119840285102	0.00	2000/3/29	2017/3/20	213478.53	信用	任伟华
张海宁	37243119910161932	2526.00	2015/2/26	2016/2/26	17707.95	保证	任伟任君海、任伟君	张海宁	37243119910161932	0.00	2000/1/20	2017/1/21	17707.95	信用	任伟华
刘金利	3724311973042346	15000.00	2015/4/14	2018/4/24	28024.12	保证	任伟任君海、任伟君	刘金利	3724311973042346	0.00	2000/3/15	2018/4/24	28024.12	信用	任伟华
侯进亮	372431198712511	91000.00	2015/5/4	2015/5/5	22205.51	保证	任伟任君海、任伟君	侯进亮	372431198712511	0.00	2000/2/10	2012/2/10	22028.30	信用	任伟华
刘福连	3724311963017043	99000.00	2015/4/12	2015/10/17	16304.82	保证	任伟任君海、任伟君	刘福连	3724311963017043	0.00	2000/3/10	2013/9/20	12/377.87	信用	任伟华
张海宁	37243119910161932	2526.00	2015/2/24	2016/2/20	22741.86	保证	任伟任君海、任伟君	张海宁	37243119910161932	0.00	2000/1/20	2018/1/20	22771.02	信用	任伟华
石华书	372431197129416	46300.00	2015/1/30	2018/1/26	22771.02	保证	任伟任君海、任伟君	石华书	372431197129416	0.00	2000/1/30	2017/10/7	20841.33	信用	任伟华
刘中兵	37243119840285102	49000.00	2015/3/29	2018/3/19	213913.07	保证	任伟任君海、任伟君	刘中兵	37243119840285102	0.00	2000/3/29	2017/3/30	213478.53	信用	任伟华
张海宁	37243119910161														

# 生如朝露，向阳而“升”

——读《一句顶一万句》有感

□ 孙丰

对每一本书的阅读都是一种缘分，看到书店里的那本《一句顶一万句》，不禁好奇这“一句”究竟是哪一句？

该书是著名作家刘震云的扛鼎之作，主要描绘了一种中国式的孤独感和友情观，被誉为“中国版的《百年孤独》”。2011年，该书凭借高人气荣获第八届茅盾文学奖。故事发生在20世纪二三十年代，作者刘震云以河南农村的一个小县城——延津县为背景，用朴实的语言讲述了主人公杨百顺和外孙牛爱国两代人的故事。爷孙二人虽未曾谋面，但隔着交错的时空，却传递着某种特殊的牵绊，仿佛总是在重复相同的故事，从起点绕了一圈又回到了起点。二人千丝万缕的联系皆因说得着，说不着而起。

故事前半部分“出延津记”写的是主人公杨百顺。他的父亲为让他接手自己的豆腐铺，便用作弊“抓阄”的方式，剥夺了他上学的机会。气愤之下，杨百顺离家出走，四处流浪。对于16岁的杨百顺而言，讨生活并不是一件容易事。起初他跟着老曾学杀猪，每天往返三十里山路学手艺，即便后来独当一面，一个人干两个人的活，工钱仍然全部上交给师傅。为了混口饭吃，杨百顺将所有的委屈都藏在心里。尽管如此，最后还是因为几句无心的牢骚话被曾师傅赶出了门。落魄的杨百顺换了各种活计，在染坊挑过水，跟老鲁学过破竹，在县政府种过菜，最后入赘“吴记馍坊”做起了馒头，终于找到了谈得来的人——养女巧玲。5岁的巧玲与母亲不亲近，每日跟在杨百顺后面，同杨百顺一起卖馒头、进面粉。杨百顺与妻子吵架离家出走后，也是因巧玲的寻找而又重回家门。巧玲就像是小太阳，照亮了杨百顺布满阴霾的生活。即便与妻子同床异梦，他依然感到充实、满足。然而，人生多歧路，命运皆无常，在一次外出中，杨百顺因轻信别人而弄丢了巧玲，他心灰意冷地走出延津，踏上了寻找巧玲的不归路。生活从未善待过杨百顺，但他从未气馁，向着他的“太阳”，一路前行。

故事的后半部分“回延津记”，围绕的是杨百顺的外孙牛爱国。巧玲被拐后，也曾与命运抗争，但她最终明白“过日子是过以后，不是过从前”。若干年后，她的儿子牛爱国因一段失败的婚姻而萎靡不振。在她的劝导下，牛爱国放下过去，决定离开伤心地。起初，牛爱国想过投靠战友杜青海、同学李克智、工友陈奎一，但因与旧友多年未见，即便到了地方，内心仍然无法获得平静。年少时，

我们都曾期许携三两知己走过一生，却不曾想，成年人的友谊稍不留神就会走散。与其追求一段永不变质的友情，不如学会与孤独和解。很多时候，一个人之所以痛苦得无法自拔，是因为一直沉湎于过往，不能从与往事的撕扯中挣扎出来。牛爱国想要摆脱孤独，寻找“说得上话”的朋友。他翻山越岭，企图找到一个陌生的、能获得安宁的地方开启新生活。在母亲去世后，牛爱国陷入迷茫。为母亲办完丧事后，他跨越千里，一步步走向母亲口中的“延津”。故事没有交代结局，但我觉得牛爱国应该会像杨百顺一样，即便找不到答案，最终也能接受现实、顺应环境、随遇而安，踏踏实实地过完一生。

杨百顺因为一句话离开了延津，而牛爱国又因为一句话回到了延津。这一出一回，延宕百年。书中写道：“世界上的人遍地都是，说得着的千里难寻。”能遇到一个懂你的人，“一句”顶“一万句”。我想，这大概就是书名的含义吧。

合上书本，我回味着书中纵横交织的人物关系。杨百顺、牛爱国和书中一个个鲜活的人物跃然纸上，似一幅画卷在我眼前缓缓展开。我看到他们在面对孤独、背叛、命运无常时所展现出来的焦虑迷茫；看到他们在遇到情投意合的良友时敞开心扉一吐为快；看到他们虽在社会底层挣扎，却每日用力地向前、向上；看到他们在认清生活的真相后依然热爱生活……即便生如朝露，却敢向阳而生。那份安然、乐观、无畏与真诚深深打动着我。人生如大海一般变幻莫测、潮起潮落。走过平湖烟雨，跨过山河岁月，最终发现也不过如此。迎来送往是常态，纵使孤独常有，以何种心性徜徉人海，以何等姿态面对生活，却全凭你我。

人生海海，山山而川，不过尔尔。愿你我往后余生，不为他人所扰，不被命运所困，淡定从容，幸福一生。



# 王大娘笑了

□ 董菊

“谢谢法院，谢谢法官，俺儿的工钱终于拿到手了，太谢谢你们了！”

近日，年过八旬的王大娘在拿到案款后，满眼含泪地来到法院，对法官吴鹏频频致谢，压在王大娘心头的这块大石头，至此终于落了地。

事情还得从两年前说起。王大娘唯一的儿子因病去世，留下一个年幼的孙子。王大娘年岁已高，没有收入来源，如何养活孙子成了她的一大难题。好在儿子去世前留下了一张欠条，那是他之前在工地打工时未结清的工钱，这让王大娘看到了一丝希望。

然而，当王大娘拿着欠条去找工头丁某时，丁某却避而不见，迟迟不肯露面。万般无奈之下，王大娘只能将此事起诉至法院。

接手这起案件后，吴鹏迅速对案情和王大娘的生活情况进行了调查。了解到王大娘由于没有收入，现在只能靠捡拾垃圾为生。王大娘家附近的商户们对这位老太太都非常熟悉，每天天刚亮，他们就能看见王大娘佝偻着腰，挪着小碎步，四处搜寻塑料瓶、废纸壳、菜叶子。

随后，吴鹏联系了丁某，将王大娘如今的生活遭遇告诉了他，并让王大娘当场拿出了那张欠条。看着王大娘颤抖的、皲裂的双手，丁某沉默地低下了头，承认确实拖欠了工钱。

“我不是故意拖欠，我到现在也没收到工程款，是真的没钱付给他们。”丁某无奈地低声说道。

这话一下子激起了王大娘的委屈与愤怒：“没钱你早说啊！活干完了说没钱了！我儿子都不在了，还不给钱，现在我们一家都活不下去了……”

话未说完，王大娘已泪流满面。

见此情景，吴鹏立即安抚王大娘，待其心情平复后，采取“背靠背”的方式分别与双方当事人进行了充分的沟通。

在沟通过程中，双方都透露出了愿意接受调解的意愿。丁某表示，自己有心支付工人的工钱，但承包该工地的某装饰公司未足额将相应工程款项支付到位，才导致其无力支付全部工资。吴鹏又联系到了该装饰公司的负责人徐某，但徐某表示，支付工人工资是工头丁某的事情，与他无关，他能保证的就是在工程整体验收通过后全额支付工程款给丁某，再由丁某将剩余工资支付给工人。

至此，吴鹏终于找到了欠薪问题的症结所在。他放弃休息时间，将徐某与丁某一起约到法院进行调解。调解过程中，吴鹏设身处地地向徐某和丁某讲述了工人务工的艰辛，指出及时支付务工工资、保障工人正常生活是他们应尽的义务。同时，吴鹏还梳理了装饰公司、工头和工人之间的关系，厘清了各方的责任和义务。通过耐心调解，结合工程具体进展情况，在双方协商的基础上，吴鹏先协助装饰公司与丁某签订了调解协议，确定了装饰公司向丁某支付工程款的具体期限。紧接着，吴鹏又组织丁某与王大娘进行调解。有了此前与装饰公司签订的调解协议，丁某底气足了，王大娘也看到了希望，双方很快达成了一致意见，并签订了调解协议。王大娘吃了这顿“定心丸”，一改刚到法院时的愁容，露出了朴素而又满意的笑容。

1个月后，丁某如约履行了调解协议，向王大娘付清了3万元工钱，至此事情得到了圆满解决。

王大娘笑了，吴鹏也笑了！

## 债权转让通知书

张良、李炳颖：

依据《中华人民共和国民法典》等相关法律的规定，本人陈明宝、闫秀莲与张建春已于2024年10月9日达成《债权转让协议》，根据该协议的约定，本人已将对拥有的青州市人民法院(2024)鲁0781民初2314号生效判决债权本金403900元的债权转让给张建春，与此债权相关的利息、其他权利、权益也一并转让。请您自接到本债权转让通知书后向张建春履行付款义务。

特此通知。

通知人:陈明宝、闫秀莲

2024年10月17日

## 丁浩桐与青岛万志美克贸易有限公司债权转让公告

根据丁浩桐(“转让方”)身份证件号(统一社会信用代码:91370261MA3P00001R)将其对青岛万志美克贸易有限公司(原莱西市面粉供应公司,下称“债务人”)享有的全部债权及该等债权项下的所有从权利及/或权益(详见莱西市人民法院(2024)鲁0206民初371号、(2018)鲁0265民初4943号民事判决书)依法转让给受让方,转让方和受让方共同通知该债权转让的事实。

据此请债务人向受让方履行相应的还款付息义务,若债务人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体或/及主管部门履行或代为履行义务或履行还款责任。特此公告。

丁浩桐 青岛万志美克贸易有限公司 二零二四年十月十八日

## 债权转让公告

本人拟对所拥有的8宗债权进行依法转让:

第1宗:借款人王会峰不良债权一宗,贷款本金99480.69元,结欠利息3081917.54元。第2宗:借款人朱效敏不良债权一宗,贷款本金10000元,结欠利息580557.52元。第3宗:借款人王峰本不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金153157.36元,结欠利息153281.427元,起拍价为43285.000元。

自公告之日起在我公司展示,有意竞买者,

请于10月24日16:00前交纳竞买保证金(2)到达我公司指定账户(为准),并持汇款凭证、有效证件到我公司办理竞买手续。竟买不成功者,保证金在拍卖会后三个工作日内无息全额退还。

注:国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、涉嫌违纪违法正在接受调查的人员、国企管理人员、参与资产处置工作的律师、会计师、评估师等中介结构等关联人或者上述关联人参与的非金融机构法人、以及参与不良债权转让的资产评估机构工作人员、国企债务人或者受托资产评估机构负责人员等有近亲属关系的人员、以及失信被执行人或失信被执行人的法定代表人、主要负责人、影响债务履行的直接责任人、实际控制人等不得参与竞买。

联系电话:18663721127

联系地址:山东省济南市历下区龙奥西路1号银丰财富广场3号楼东1202室

山东泰山拍卖有限公司 2024年10月18日

## 拍卖公告

受山东省金融资产管理股份有限公司委托,我公司定于2024年10月25日10:00时在泰山拍卖网络平台(网址: http://www.tspm.com.cn)开庭日殿中大机械电子有限公司债权资产公开竞价活动。

第1宗:借款人王会峰不良债权一宗,贷款本金99480.69元,结欠利息3081917.54元。第2宗:借款人朱效敏不良债权一宗,贷款本金10000元,结欠利息580557.52元。第3宗:借款人王峰本不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金153157.36元,结欠利息153281.427元,起拍价为43285.000元。

自公告之日起在我公司展示,有意竞买者,

请于10月24日16:00前交纳竞买保证金(2)到达我公司指定账户(为准),并持汇款凭证、有效证件到我公司办理竞买手续。竟买不成功者,保证金在拍卖会后三个工作日内无息全额退还。

注:国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、涉嫌违纪违法正在接受调查的人员、国企管理人员、参与资产处置工作的律师、会计师、评估师等中介结构等关联人或者上述关联人参与的非金融机构法人、以及参与不良债权转让的资产评估机构工作人员、国企债务人或者受托资产评估机构负责人员等有近亲属关系的人员、以及失信被执行人或失信被执行人的法定代表人、主要负责人、影响债务履行的直接责任人、实际控制人等不得参与竞买。

联系电话:18663721127

联系地址:山东省济南市历下区龙奥西路1号银丰财富广场3号楼东1202室

山东泰山拍卖有限公司 2024年10月18日

## 拍卖公告

郓城县五洲肉类食品有限公司预重整公告

郓城县五洲肉类食品有限公司预重整公告